

DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO







La UOC di Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva ha la dotazione definita dalla Delibera n. 251/DG del 27.3.2017, in aderenza a quanto indicato dal DCA 412/14, di 4 posti letto ordinari e di 3 posti letto di Day Hospital ed è inserita nel Dipartimento delle Specialità, così come definito dall' Atto Aziendale approvato con DCA U00112 del 19.3.2015.

La UOC di Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva è ubicata presso l' Ospedale San Giovanni, sede di DEA di 2° livello con la funzione di HUB nella Rete di Emergenza 2 della Regione Lazio.

L'attività ambulatoriale è espletata anche presso il presidio Santa Maria.

La UOC di Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva opera in stretta collaborazione con le UU.OO.CC. dell' Azienda interessate per la diagnosi ed il trattamento di pazienti affetti da patologie interessanti l' apparato digerente, in particolare del Dipartimento di Chirurgia, del Dipartimento di medicina e del DEA.

I dati di attività registrati nell' anno 2016 sono stati i seguenti:

 Dimessi in degenza ordinaria	76*
 Dimessi in day-hospital	472
 Peso medio DRG degenza ordinaria	1
 Peso medio DRG degenza diurna	1
 Prestazioni ambulatoriali	4.352
 Prestazioni endoscopiche (interni ed esterni)	1.489

*Nota bene: i posti letto sono stati progressivamente attivati nel corso dell' anno 2016

Gli obiettivi tendenziali riguardano la ottimizzazione della assistenza nelle tipologie del ricovero ordinario, nel ricovero diurno e delle prestazioni ambulatoriali nell'ottica di perseguire la appropriatezza organizzativa e la presa in carico del paziente con attenzione alle sue esigenze.

Riguardano altresì la implementazione della attività endoscopica operativa, la attivazione della CPRE, l'introduzione di tecnologie innovative per la diagnostica endoscopica.

Riguardano la attivazione di un servizio di emergenza H24, sia per le esigenze del Pronto Soccorso DEA che per le esigenze interne.

Riguardano infine la attivazione di percorsi integrati Ospedale-territorio per la gestione appropriata di pazienti affetti da patologie croniche.

Il Direttore della UOC deve possedere:

- elevata competenza ed esperienza nella gestione, diagnosi e trattamento delle patologie dell' apparato gastrointestinale;
- comprovata conoscenza e skill esperienziali adeguati nell'uso della tecnologia diagnostica più avanzata e per l'interventistica endoscopica;
- consolidata esperienza clinico-organizzativa in ambito gastroenterologico, in particolare nella gestione delle attività in urgenza. A tal fine sarà preferenziale l'esperienza maturata in un DEA di II livello;
- accertata esperienza nella definizione e nella gestione di percorsi diagnostico-terapeutici con il coinvolgimento e la integrazione con le altre specialità interessate;



Al Direttore della UOC è richiesto di:

- definire gli obiettivi operativi nell'ambito della programmazione aziendale, dipartimentale e delle risorse assegnate;
- negoziare il budget e gestire l' UO in aderenza agli atti programmatici;
- utilizzare le tecniche di gestione per obiettivi con approccio al problem solving;
- valorizzare il ruolo degli operatori dell' UO ed a favorirne la crescita professionale;
- motivare e coinvolgere i propri collaboratori;
- promuovere la soluzione dei conflitti, favorendo un clima organizzativo volto al benessere degli operatori;
- definire e far utilizzare le procedure operative della struttura, in particolare per la gestione del rischio clinico;
- promuovere nuovi modelli organizzativi e guidarne l'evoluzione;
- rispondere alle esigenze dell'utenza adeguando le azioni del personale al soddisfacimento delle stesse, tutelando il diritto di riservatezza.